

# Fédération Femmes Administrateurs



Cercle Gouvernance et Équilibre



# Fédération Femmes Administrateurs



**Agnès BRICARD**

Présidente d'honneur de la Fédération des Femmes Administrateurs

*« Un des objectifs de la Fédération des Femmes Administrateurs est de faire comprendre à toutes et à tous qu'il y a des compétences stratégiques et de gouvernance à développer pour exercer un mandat. »*

*Notre premier défi est la professionnalisation du statut d'administrateur notamment par la formation pour prendre le pas sur la cooptation. Nous modernisons ainsi notre société et créons de la valeur. »*

# Fédération Femmes Administrateurs



**Brigitte LONGUET**

Présidente d'honneur de la Fédération des Femmes Administrateurs

*« Au 1er janvier 2015, j'ai pris avec joie la Présidence de la Fédération.*

*La Nouvelle Gouvernance est née.*

*La politique des quotas a eu le mérite d'entraîner une vraie révolution dans les mentalités.*

*L'entrée des Femmes dans les Conseils d'Administration a ouvert une réflexion sur l'intérêt stratégique pour l'entreprise d'une composition plus rationnelle, plus exigeante et plus transparente de ces Conseils.*

*Désormais cette Nouvelle Gouvernance doit se faire avec les Femmes qui représentent un immense vivier de talents et dont la complémentarité des profils améliore les prises de décisions. »*



## Nos défis 2017 - 2018

- **Accompagner la nouvelle gouvernance :**
  - ✓ plus professionnalisée
  - ✓ plus féminisée
  - ✓ plus diversifiée
  - ✓ plus internationalisée
  
- **Agir pour sensibiliser les PME-ETI**
  
- **Valoriser notre vivier de femmes de talent et d'expérience**
  
- **Initier un déploiement de l'offre et de la demande d'administratrices par :**

- ✓ Le lancement du « Carrefour des Mandats »

Piloté par Viviane de Beaufort, fondatrice des Women-Essec programmes

Parrainé par le MEDEF et BPI France

- ✓ Deux années pendant lesquelles des organismes s'engagent à mettre en relation des dirigeants d'entreprises, cherchant des candidates pour leurs Conseils d'Administration, avec des candidates sélectionnées par chacune de nos Associations membres de la FFA.

## **Notre spécificité**

- **Nos actions visent autant le secteur public que le secteur privé**
- **Nos actions associent les femmes mais aussi tous les hommes qui s'intéressent à la mixité professionnelle**

## **Qui sommes-nous ?**



## ASSOCIATION ADMINISTRATION MODERNE



**Agnès ARCIER**

Présidente de l'Association Administration Moderne et actuelle **Présidente de la Fédération Femmes administrateurs**

Créée en 1998, l'Association est constituée de femmes cadres supérieurs et managers, occupant des fonctions de responsabilité dans différents secteurs de l'Etat, en administration centrale et en services extérieurs, et dans les Collectivités Locales.

L'objectif est de réfléchir et travailler ensemble pour faire avancer la modernisation de l'administration et la promotion des femmes. C'est une force de propositions reconnue et écoutée des décideurs publics.



## ASSOCIATION FRANÇAISE DES FEMMES JURISTES



**Saskia HENNINGER**  
Présidente de l’AFFJ



**Dominique de la GARANDERIE**  
Présidente d’honneur

L’Association Française des Femmes Juristes (AFFJ) a été créée à l’initiative de Dominique de la GARANDERIE, première femme Bâtonnier du Barreau de Paris. L’AFFJ, regroupe des juristes de tous les horizons : professeurs de droit, juristes d’entreprises, conseillères d’état, notaires, magistrates, avouées, avocates, huissières.

L’Association a pour but de veiller à l’effectivité du droit des femmes, promouvoir les femmes dans les organisations et instances, tant nationales qu’européenne et internationales, ainsi que dans leurs activités professionnelles respectives, renforcer les liens et les échanges avec les femmes juristes européennes et internationales, contribuer aux actions et aux politiques menées dans l’Union européenne de la reconnaissance, la promotion et le respect du droit des femmes.



ASSOCIATION AAA+  
FEMMES AVOCATS ADMINISTRATEURS



**Brigitte LONGUET**

Présidente de Femmes AAA+

Association créée en janvier 2011, Femmes Triple A a pour mission de promouvoir les femmes avocats et/ou juristes comme Administratrices dans les Conseils d'Administration.

Leur expertise professionnelle spécifique, leur connaissance des valeurs éthiques, des conflits d'intérêts, sont autant d'atouts pour aider à la prise de décisions stratégiques.

Nous veillons également au sein de la Profession à l'égalité de rémunération entre les Femmes et les Hommes et à leur accession comme associées.



## ASSOCIATION CERCLE GOUVERNANCE ET EQUILIBRE



**Brigitte LE BORGNE**

Présidente du Cercle Gouvernance &  
Equilibre

Le Cercle Gouvernance & Equilibre a été fondé en 2013 par des Alumni du programme Gouvernance de l'ESSEC Executive Education, Women Be European Board Ready.

Le Cercle se donne 2 missions :

Contribuer à la mise en œuvre d'une gouvernance équilibrée dans les ETI/PME ; Favoriser l'accès de ses membres à des fonctions d'administrateur indépendant.

Le Cercle est un action tank ouvert à tous ceux qui conçoivent la gouvernance comme un outil essentiel à la création de valeur et à la pérennité des entreprises ; réunissant femmes et hommes, entrepreneurs, cadres dirigeants, experts, de toutes formations et venant de tous les secteurs de l'économie ; agissant en transversalité et partenariat avec d'autres groupes impliqués dans la diffusion des principes de bonne gouvernance.



## ASSOCIATION FEMMES CHEFS D'ENTREPRISES



**Anne-Sophie PANSERI**

Présidente de l'Association les  
Femmes Chefs d'Entreprises

C'est en France, en janvier 1945, que l'Association naît de l'engagement et de la détermination d'une femme exemplaire, Yvonne- Edmond FOINANT. Visionnaire de l'évolution sociétale, elle souhaitait que les femmes cheffes d'entreprises puissent s'engager pour défendre les intérêts du monde économique, au même titre que leurs homologues masculins et à leurs côtés.

FCE, regroupe des femmes entrepreneurs de fait et de droit, c'est à dire des femmes qui gèrent leur entreprise et en sont financièrement responsables. L'Association a pour objectif premier la prise de responsabilités des femmes chefs d'entreprises dans la vie économique et le renforcement de leur présence dans les instances décisionnelles au niveau local, régional et national, d'informer et de former ses membres.

## ASSOCIATION DES FEMMES EXPERTS-COMPTABLES ADMINISTRATEURS



**Françoise SAVES**

Présidente de l'AFECA

AFECA a pour missions de :

Promouvoir les femmes experts-comptables dans les Conseils d'Administration des entreprises cotées mais également non cotées, en mettant la diversité de son vivier de compétences au service de la gouvernance des entreprises, que nous suivons avec les enquêtes de notre Observatoire de la Parité dans les conseils ;

Valoriser le capital femmes experts-comptables (un quart de la Profession) considérant qu'il s'agit d'un enjeu stratégique de compétitivité mais aussi d'une opportunité de croissance durable et de performance éthique. A cet effet, AFECA développe des cursus de formation et une Charte pour l'égalité professionnelle par la valorisation du capital humain, dont le capital Femmes, a été signée le 2 octobre 2015 entre le CSOEC et AFECA.

AFECA est en outre membre affilié d'ECODA (European Confederation of Directors' Association) et membre fondateur d'EWoB (European Women on Boards).



## FEDERATION FINANCI'ELLES



**Agnès TRAN-POMMEL**

**Corinne TROCELLIER**

Co-Présidentes de la  
Fédération Financi'Elles

La Fédération Financi'Elles a été créée en 2011 sous le haut patronage de Christine Lagarde et avec le soutien de trois membres d'honneur : Arielle de Rothschild (gérante de Rothschild), Nathalie Rachou (Directrice générale de Topiary Finance Ltd) et Clara Gaymard (présidente de GE France et du Women's forum).

C'est une fédération sectorielle qui regroupe 12 réseaux internes de femmes cadres du secteur de la banque, de la finance et de l'assurance. Elles se sont données pour mission de contribuer à améliorer et surtout accélérer l'accès des femmes au sommet des organisations du secteur de la finance.



## ASSOCIATION FRANÇAISE DES FEMMES FISCALISTES



### **Marie-José LEFEBVRE**

Présidente de l'Association Française des Femmes Fiscalistes, A3F

A3F, est un réseau professionnel de femmes représentant l'ensemble des acteurs de la fiscalité française et internationale. Ses objectifs sont :

L'organisation de dialogues et de rencontres entre femmes fiscalistes exerçant leurs activités dans des organismes du secteur public et du secteur privé.

La promotion de la profession de fiscaliste exercée par des femmes au sein d'organisations et instances françaises, européennes et internationales, dans les administrations publiques (et concernant la France, dans l'administration fiscale), dans les associations et dans les entreprises privées.

La promotion et le respect du droit des femmes, notamment au niveau de la recherche de la parité et de la lutte contre l'inégalité au travail.

## ASSOCIATION DES FEMMES HUISSIERS DE JUSTICE DE FRANCE



**Astrid DESAGNEAUX**

Présidente de l'Association  
Femmes Huissiers de Justice de  
France

L'Association des Femmes Huissiers de Justice de France a été créée en 2010 ; Alors que la profession se féminise de manière importante, les femmes restent encore en grande minorité au sein des instances décisionnelles.

L'objectif principal est de promouvoir, intégrer et faire évoluer la femme Huissier de Justice dans sa profession. Et ce, en lui donnant un accès facilité aux fonctions de représentativité et en faisant évoluer notre image, nous positionner auprès des Commissions, des Pouvoirs Publics, des différents Ordres et créer des synergies avec les divers acteurs juridiques, en France comme à l'International.



## ASSOCIATION FEMMES INGENIEURS



**Aline AUBERTIN**

Présidente de Femmes Ingénieurs

**Catherine LE HEN FERRENACH**

Vice-Présidente en charge de la promotion des femmes ingénieurs dans les Conseils d'Administration

La mission de femmes ingénieurs est double :

Promotion des femmes ingénieurs et scientifiques dans le monde du travail et dans les Conseils d'Administration, par des actions auprès de politiques, des institutions nationales et internationales avec les acteurs, actrices engagées, avec les entreprises qui s'engagent et nous sollicitent en valorisant notre spécificité d'ingénieur, notre savoir-faire et nos expertises ;

Promotion du métier d'ingénieur auprès des jeunes filles dans le monde de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur.

Nous sommes une association loi 1901 existante depuis 1982. Nos membres sont des personnes physiques femmes ou hommes, exerçant des activités d'ingénieurs et scientifiques et des personnes morales, associations et entreprises.



## ASSOCIATION FEMMES DE LOI, FEMMES D'EXCEPTION



**Anne DUREZ**

Présidente de l'Association  
Femmes de Loi, Femmes d'Exception

L'association « Femmes de Loi, Femmes d'Exception » a pour objet la promotion des femmes de loi (juristes, avocates, magistrats, professeurs de droit...) dans le monde économique.

En effet les femmes de loi sont en mesure d'apporter une nouvelle forme de diversité dans la vie des affaires. Au-delà de la diversité de genre, c'est bien la diversité des profils qui génèrera une nouvelle façon de diriger au service d'une meilleure gouvernance de nos entreprises.

« Femmes de Loi, Femmes d'Exception » entend ainsi promouvoir le droit comme facteur de compétitivité des entreprises françaises et étrangères.



## ASSOCIATION PROFESSIONAL WOMEN'S NETWORK (PWN) PARIS



**Cécile BERNHEIM**

**Françoise DEROLEZ**

Co-présidentes de PWN Paris

L'objectif de PWN Paris, Professional Women Network Paris, est de promouvoir l'évolution professionnelle de femmes cadres et dirigeantes de tous secteurs.

PWN Paris joue également un rôle clé auprès des entreprises et des acteurs institutionnels pour accroître la visibilité des femmes dans le monde économique et inciter les entreprises à renforcer leur place dans les instances de direction et de gouvernance.

PWN Paris, créée il y a presque 20 ans à Paris, est un réseau international, riche de 800 membres de tous horizons (secteurs, fonctions). PWN Paris fait partie d'une fédération PWN Global qui, avec une présence dans plus de 25 villes en Europe et le reste du monde, compte près de 3500 membres.

Le programme Women on Board (WoB) repère des femmes dont l'expérience et le parcours les rendent éligibles aux organes de gouvernance tel que le conseil d'administration ; PWN leur propose d'enrichir leur posture et de gagner en visibilité en profitant de la puissance de contacts du réseau.

<http://pwnparis.net/>

## ASSOCIATION VOX FEMINA



**Valerie TANDEAU DE MARSAC**

Présidente de Vox Femina,  
Paroles d'Experts au Féminin

Voxfemina travaille sur un levier d'action préconisé par les institutions internationales pour faire évoluer la société en général, l'économie et les entreprises en particulier, vers un meilleur équilibre hommes-femmes : le levier de la visibilité des femmes dans les médias et la constitution de répertoires d'experts féminins.

Voxfemina a pour but de rassembler et de rendre visibles des femmes exerçant des responsabilités professionnelles et sociales dans la sphère de l'entreprise, de l'économie, de la fonction publique, de la culture, de la recherche et l'enseignement supérieur, et, plus largement, de la vie publique, dans le but de favoriser une représentation équilibrée des hommes et des femmes dans les médias.

Voxfemina propose d'accroître la visibilité de 135 femmes expertes en les identifiant et publiant leurs biographies avec une description de leurs expertises sur sa plateforme web 2.0. Ces femmes sont toutes qualifiées pour donner un avis d'expert dans leur domaine de compétence.



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL



### **Viviane de BEAUFORT**

Docteure en Droit, professeure titulaire à l'ESSEC Business School, Chaire Jean Monnet, Co-directrice du cursus DROIT et du Centre Européen de Droit et d'Economie

Experte sur les questions de gouvernance avec une approche comparative européenne mais aussi engagée en faveur de la mixité. A ce titre, Fondatrice des Programmes Women ESSEC, auteure de Travaux Law and Gender, soutien de réseaux professionnels féminins en France & Bruxelles (FFA, PWN, FCE, FI, EWLA., Cercle Inter'Elles...)



WOMEN BE EUROPEAN  
BOARD READY

L'ESSEC, engagée de longue date pour la promotion des femmes, a lancé après le programme dédié "Women, Be European Board Ready!". Ce programme court, conçu et dirigé par le Professeure Viviane de Beaufort est destiné à "armer les femmes" qui souhaitent accéder aux mandats sociaux (Comex, CA) en mixant fondamentaux des compétences transversales de dirigeance et approche comportementale de genre.

La loi Copé-Zimmermann modifiée par la loi du 4 août 2014 pour améliorer la gouvernance des entreprises qui requiert une féminisation des Conseils d'Administration progressive justifie l'existence d'une formation dédiée pour préparer les femmes à l'exercice d'un mandat, mieux saisir les enjeux et process au sein d'un Conseil d'Administration et ainsi apporter toute leur valeur ajoutée. Soutenu par de nombreux partenaires, Women Be European Board Ready est aussi suivi par la Commission européenne au titre des best practices en matière de mixité.

L'étude " Femmes et Pouvoir " élaborée et dirigée par Viviane de Beaufort, apporte un contenu supplémentaire sur la question en s'interrogeant notamment entre le paradigme du tabou et d'un nouveau modèle de gouvernance.

<http://executive-education.essec.edu/fr/programme/developpement-strategique/women-be-european-board-ready/>

# RESPONSABLE PAR NATURE

Notre gouvernance, fondée sur le paritarisme et le mutualisme nous permet d'être proche de nos assurés. Notre modèle assurantiel conjugue performance et solidarité sur le long terme pour sécuriser les personnes tout au long de leur vie. Dans ce cadre, la démarche de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) que nous mettons en œuvre illustre notre rôle d'assureur de protection sociale : le dialogue, l'engagement social, l'innovation, les partenariats et la contribution à l'intérêt général, sont les maîtres mots de nos actions.

Pour en savoir plus :

[www.ag2rlamondiale.fr/groupe/responsabilite-sociale](http://www.ag2rlamondiale.fr/groupe/responsabilite-sociale)



**AG2R LA MONDIALE**

le contraire de seul au monde

AG2R LA MONDIALE est agréé par le conseil national des établissements coopératifs agricoles (CNCEA) et par le conseil national des établissements de protection sociale (CNEPS).  
AG2R LA MONDIALE est agréé par le conseil national des établissements de protection sociale (CNEPS).  
AG2R LA MONDIALE est agréé par le conseil national des établissements de protection sociale (CNEPS).

PRÉVOYANCE  
SANTÉ  
ÉPARGNE  
RETRAITE  
**ENGAGEMENT SOCIAL**

# NOS PARTENAIRES



AG2R LA MONDIALE

**bpi**france

GDF SUEZ



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL

**IFA**  
Institut Français des Administrateurs

Siège social :

Fédération Femmes Administrateurs  
56 bis rue de Châteaudun - 75009 Paris  
Tél : 01 45 53 06 33

[www.federation-femmes-administrateurs.com](http://www.federation-femmes-administrateurs.com)